



SVEUČILIŠTE U SPLITU

SVEUČILIŠNI ODJEL ZA STUDIJE MORA

**STRATEGIJA RAZVOJA
SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA
ZA RAZDOBLJE 2024. – 2028.**

Split, travanj 2025.

Sadržaj

1. UVOD	1
1.1. <i>Kratka povijest Odjela</i>	1
1.2. <i>Odjel danas</i>	2
2. MISIJA I VIZIJA.....	7
2.1. <i>Misija</i>	7
2.2. <i>Vizija</i>	7
3. SWOT ANALIZA	8
4. ANALIZA OSTVARENJA CILJEVA STRATEGIJE RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA ZA RAZDOBLJE 2019. – 2023.	10
5. STRATEŠKI CILJEVI.....	15
5.1. <i>Nastava i studenti</i>	15
5.2. <i>Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost</i>	17
5.3. <i>Suradnja s gospodarstvom i zajednicom</i>	19
5.4. <i>Organizacija i resursi</i>	20
5.5. <i>Sustav osiguravanja kvalitete</i>	21

1. UVOD

Sveučilišni odjel za studije mora Sveučilišta u Splitu (u daljnjem tekstu: Odjel) je visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka ustanova usmjerena obrazovanju visokokvalitetnog i stručnog kadra iz područja morskog ribarstva, ekologije, zaštite, biologije i tehnologije mora te istraživanju mora i njegovih bioloških bogatstava. Danas se pri Odjelu izvode studiji na svim sveučilišnim razinama te se razvija znanstvena i stručna djelatnost u području biotehničkih znanosti.

Nastavljajući se na prethodne Strategije razvoja Odjela za razdoblja 2013. – 2017. i 2019. - 2023. te cjelokupni razvoj Odjela od njegovog osnivanja, ovim dokumentom Odjel svoju strategiju razvoja za naredno razdoblje usklađuje sa sljedećim sveučilišnim, nacionalnim i europskim strateškim dokumentima:

1. Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2021. – 2025.;
2. Strategija Sveučilišta u Splitu 2021. – 2025.;
3. Strategija unaprjeđenja kvalitete Sveučilišta u Splitu 2021. – 2025.
4. Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišnog odjela za studije mora Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2024. - 2028. godine;
5. Nacrt Strategije razvoja Sveučilišta u Splitu do 2030. godine;
6. Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine;
7. Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. godine;
8. Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske;
9. Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske do 2029. godine;
10. Strategija Grada Splita do 2030. godine;
11. Europska strategija za održivi razvoj EU 2030;
12. Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG);
13. Strategija EU-a za jadransku i jonsku regiju (EUSAIR);
14. Erasmus Povelja za visoko obrazovanje 2021.- 2027;

15. Rezolucija Vijeća Europske Unije o strateškom okviru za europsku suradnju u području obrazovanja i osposobljavanja u smjeru europskog prostora obrazovanja i šire (2021. – 2030.);
te novim zakonskim aktima:
16. Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22);
17. Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022).

Strategija razvoja Odjela za razdoblje 2024. – 2028. polazi od trenutnih unutarnjih mogućnosti Odjela te sadrži misiju, viziju, SWOT analizu trenutnog stanja te glavne strateške ciljeve unutar pet strateških područja, uz pripadajuće zadatke vezane za realizaciju ciljeva, zatim pokazatelje, rok provedbe i odgovorne osobe.

1.1. Kratka povijest Odjela

Sveučilišni odjel za studije mora osnovan je Odlukom Upravnog vijeća Sveučilišta u Splitu 22. svibnja 1998. godine kao Odjel za pomorstvo Sveučilišta u Splitu. Odlukom tog istog vijeća od 13. srpnja 1998. godine, a na prijedlog Senata Sveučilišta u Splitu, naziv je promijenjen u Odjel za studij mora i pomorstva Sveučilišta u Splitu.

U sklopu Odjela su se tada odvijala tri dodiplomska sveučilišna studija: Pomorski sustavi i procesi, Biologija i ekologija mora i Morsko ribarstvo. Nadalje, odlukom Senata Sveučilišta u Splitu od 15. svibnja 2003., dodiplomski sveučilišni studij Pomorski sustavi i procesi izdvaja se iz sastava Odjela za studij mora i pomorstva i pripaja se Pomorskom fakultetu Sveučilišta u Splitu, dok Odjel za studij mora i pomorstva mijenja naziv u Odjel za studij mora.

Navedeni Odjel je zatim Odlukom Senata Sveučilišta u Splitu 26. siječnja 2006. godine promijenio naziv u Sveučilišni studijski centar za studije mora te je naknadno Odlukom Senata Sveučilišta od 26. rujna 2011. godine taj naziv promijenjen u Sveučilišni odjel za studije mora Sveučilišta u Splitu, kojeg Odjel nosi i danas.

1.2. Odjel danas

Ustroj. Na Odjelu je trenutno zaposleno 19 djelatnika u punom radnom odnosu, od kojih su 2 administrativna, a 17 je nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju: 2 redovita profesora u trajnom zvanju, 4 redovita profesora, 9 izvanrednih profesora i 2 docenta. U nastavnom procesu na Odjelu sudjeluju i nastavnici s drugih visokoškolskih ustanova i organizacija. Do sada su 2 umirovljena profesora Odjela dobila počasnu titulu *professora emeritusa* Sveučilišta u Splitu.

Odjel ima unutrašnju podjelu na ustrojbene jedinice, s ciljem ustrojavanja i izvođenja studijskih programa te znanstvenog i stručnog rada. Ustrojbene jedinice Odjela su studiji, stručne službe i Odbor za unaprjeđenje kvalitete. Unutar ustrojbenih jedinica, kao i njihovom međusobnom suradnjom, ostvaruju se temeljni zadaci ustrojavanja i izvođenja studijskih programa i nastave te znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

Studiji su znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice Odjela, koje izvode i organiziraju cjelovite studijske programe, znanstveni i visokostručni rad te koordiniraju znanstveno-nastavnu i znanstvenu djelatnost nastavnika, znanstvenika i studenata. Studiji Odjela su prijediplomski sveučilišni studij Biologija i tehnologija mora, diplomski sveučilišni studij Morsko ribarstvo, diplomski sveučilišni studij Ekologija i zaštita mora te doktorski studij Primijenjene znanosti o moru. Ustrojbenu jedinicu studija čine svi nastavnici te ustrojbene jedinice. Stručne službe Odjela obavljaju pravne, administrativne, financijsko-računovodstvene, informatičko-računarske, kadrovske, studentske i ostale opće poslove. Stručne službe Odjela su Tajništvo Odjela i Služba za studentske poslove, a njima rukovodi tajnik Odjela. Financijsko-računovodstvene te poslove održavanja za Odjel obavljaju stručne službe Rektorata Sveučilišta. Ustroj radnih mjesta, uvjeti za obavljanje poslova stručnih službi, opis radnih mjesta i broj izvršitelja uređuje se Pravilnikom o ustrojstvu radnih mjesta.

Prostor. Današnje sjedište Odjela je u Splitu, na adresi Ruđera Boškovića 37, u Zgradi tri fakulteta u kojoj je Odjel započeo s radom u ljetnom semestru 2015./2016. akademske godine. Unutar Zgrade tri fakulteta Odjel raspolaže prostorima na trećem i četvrtom (2 predavaonice) te petom (9 ureda) katu sjevernog dijela, ukupne površine cca 230 m², te prostorom u prizemlju (studentska referada) i na prvom (2 praktikuma) katu južnog dijela, ukupne površine cca 90 m². Uz navedene prostore smještene u Zgradi tri fakulteta, Odjel raspolaže i Multifunkcionalnom dvoranom (1

predavaonica) smještenom na drugom katu Sjevernog tornja Sveučilišne knjižnice, ukupne površine 59 m².

Nastavna djelatnost. Odjel trenutno ustrojava i izvodi jedan prijediplomski sveučilišni studij (Biologija i tehnologija mora), dva diplomska sveučilišna studija (Ekologija i zaštita mora i Morsko ribarstvo) te sudjeluje u izvođenju doktorskog sveučilišnog studija (Primijenjene znanosti o moru) čiji je nositelj Sveučilište u Splitu, a zajednički ga organiziraju i izvode Sveučilište u Splitu i Sveučilište u Dubrovniku.

Prijediplomski sveučilišni studij Biologija i tehnologija mora, kao sljednik prijediplomskog sveučilišnog studija Morsko ribarstvo koji se izvodio od akademske godine 2005./2006., upisao je prvu generaciju studenata 2017./2018. akademske godine. Studij traje tri godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom završnog rada, odnosno sa stečenih 180 ECTS bodova, student stječe akademski naziv sveučilišni prvostupnik (baccalaureus) inženjer biologije i tehnologije mora. Diplomski sveučilišni studij Ekologija i zaštita mora, kao sljednik diplomskog sveučilišnog studija Biologija i ekologija mora koji se izvodio od akademske godine 2008./2009., upisao je prvu generaciju studenata 2017./2018. akademske godine. Studij traje dvije godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom diplomskog rada, odnosno sa stečenih 120 ECTS bodova, student stječe akademski naziv sveučilišni magistar inženjer ekologije i zaštite mora. Diplomski sveučilišni studij Morsko ribarstvo se izvodi od 2008./2009. akademske godine. Studij traje dvije godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom diplomskog rada, student stječe akademski naziv sveučilišni magistar inženjer morskog ribarstva.

Važnu komponentu studijskih programa Odjela predstavlja stručna praksa tijekom koje studenti unaprjeđuju znanja i stječu kompetencije koje su u skladu sa zahtjevima tržišta rada. Odjel pruža svojim studentima mogućnost obavljanja stručne prakse u suradnji s nastavnim bazama, a to su Institut za oceanografiju i ribarstvo, Centar za regionalne aktivnosti Programa prioritetnih akcija (PAP/RAC), Javna ustanova More i krš, Udruga za prirodu, okoliš i održivi razvoj Sunce, Društvo istraživača mora 20000 milja, Prirodoslovni muzej Split i zoološki vrt, Javna ustanova Park prirode Lastovsko otočje, Javna ustanova Park prirode Telašćica, Institut Plavi svijet, Cromaris, Conex Trade d.o.o, Pecten d.o.o. i Platforma 22 d.o.o.

Znanstvena djelatnost. Znanstveni i stručni rad na Odjelu usmjereni su na biološka i ekološka istraživanja mora i njegovih fizičkih osobina, bioloških bogatstava u znanstvenom području biotehničkih znanosti, odnosno u područjima ribarstva i očuvanja morskih resursa, zaštite morskog okoliša, mikrobne ekologije, zatim higijene, očuvanja i prerade proizvoda mora te sanitarne mikrobiologije, mikrobiologije hrane i molekularne biotehnologije. Od 2017./2018. akademske godine, odnosno zapošljavanjem novih djelatnika, Odjel širi svoj znanstveno-istraživački rad i na poljoprivredu, posebice mediteranske kulture.

Strateški program znanstvenih istraživanja Odjel temelji na vlastitom dugogodišnjem iskustvu i u skladu sa strateškim dokumentima kao što su Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2021. - 2025. i Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu 2022. - 2026. te stavlja fokus znanstvenih istraživanja na dolje navedene strateške ciljeve:

Strateški cilj 1: Podizanje razine znanstveno-istraživačke djelatnosti

Strateški cilj 2: Intenziviranje mobilnosti, međunarodne suradnje te unaprjeđenje prepoznatljivosti i ugleda Odjela

Strateški cilj 3: Povećanje stručne djelatnosti za potrebe gospodarstva te transfer znanja i tehnologije u okviru lokalne zajednice.

Popis projekata na Odjelu u razdoblju od 2019. do 2024. godine:

1. Bio-protective cultures and bioactive extracts as sustainable combined strategies to improve the shelf-life of perishable Mediterranean food
2. Centar za razvoj biorazgradive plastike za primjenu na moru – Inovacije za ribarstvo i akvakulturu
3. Development of SIT and IPM tools to eradicate Box Tree Moth incursions into the United States
4. Europski morski psi
5. Europsko sveučilište mora
6. Europsko sveučilište mora SEA-EU 2.0
7. FISHIMPACT - Promicanje ESG načela i zdravih prehrambenih navika za povećanje konkurentnosti, tržišne diverzifikacije i učinkovite komunikacije za potrošače u sektoru akvakulture i ribarstva Jadransko-jonske regije

8. Hadriaticum Data Hub - Data management, protocols harmonization, preparations of guidelines: cross-border tools for maritime spatial planning decision-makers HATCH
9. Inovativna održiva rješenja za gotove konvencionalne mediteranske proizvode i nekonvencionalnu zdravu hranu
10. Inovativne udice za parangale
11. Inovativni, ekološki pristup uzgoju dagnje na konopima od recikliranih materijala uz eDNA barkodiranje i pasterizaciju konzumnih školjki s ciljem podizanja kvalitete i vrijednosti finalnog proizvoda te zaštite okoliša
12. Inovativno-održiivi sustavi uzgoja petrovca (*Crithmum maritimum* L.) za povećanje agrobioraznolikosti, profitabilnosti, kružne ekonomije i otpornosti na klimatske promjene malih farmi Mediterana
13. Integrirana zaštita i “in-silico off-season” prevencija od štetnih vrsta voćnih muha
14. Internacionalizacija studijskih programa Morskog ribarstva i Vojnog pomorstva na Sveučilištu u Splitu
15. Iskorištenje nusproizvoda prehrambene industrije za razvoj bioaktivnih pakiranja
16. Izrada studije genetske raznolikosti populacija odabranih komercijalnih vrsta glavonožaca.
17. Jačanje kapaciteta u visokom obrazovanju, za plavi rast i razvoj nastavnog programa morskog ribarstva u Albaniji
18. Marine natural compounds: an untapped source of biomass for biotechnological applications in the Human health sector
19. Mikroplastika u hrani iz mora
20. Očuvanje plemenite periske (*Pinna nobilis*) u južnom dijelu Jadranskog mora
21. Očuvanje plemenite periske (*Pinna nobilis*) u južnom dijelu Jadranskog mora II
22. Ribarstvo u jadranskoj regiji – zajednički ekosustavni pristup
23. Rješenja za upravljanje vodama za smanjenje utjecaja mikrobiološkog okoliša na obalna područja WATERCARE
24. Uspostava regionalnih centara kompetentnosti u sektoru turizma i ugostiteljstva - Split
25. Valorizacija mediteranskih voćnjaka badema korištenjem integriranih strategija međuusjeva.
26. FAIRSEA – Fisheries in the Adriatic Region - a Shared Ecosystem Approach

Djelatnosti Odjela:

1. visoko obrazovanje,
2. ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih i stručnih studija u znanstvenom području biotehničkih znanosti,
3. sudjelovanje u izvođenju zajedničkih i združenih studija,
4. znanstveno-istraživački i stručni rad,
5. ustrojavanje i izvođenje programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja,
6. organiziranje i provođenje nacionalnih i međunarodnih tečajeva, radionica, znanstvenih i stručnih skupova,
7. izrada i sudjelovanje u realizaciji nacionalnih i međunarodnih projekata,
8. ekspertize i vještačenja,
9. izdavačka i informatička djelatnost.

Zadaci Odjela su, osim prethodno navedenih djelatnosti, da:

1. razvija sve ostale oblike znanstvenog, nastavnog i stručnog rada,
2. skrbi za osposobljavanje znanstvenog i nastavnog osoblja,
3. razvija suradnju s drugim visokim učilištima radi razvijanja i unapređenja temeljne djelatnosti Odjela,
4. surađuje s drugim ustanovama i organizacijama na unapređivanju znanosti i nastave,
5. razvija međunarodnu znanstvenu i nastavnu suradnju,
6. usklađuje rad unutar Sveučilišta u području svoje djelatnosti i svojih znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica te se brine za znanstveno, nastavno i stručno usavršavanje svojih radnika.

Svoje zadatke Odjel ostvaruje:

1. nastavom organiziranom na znanstvenim načelima,
2. teorijskim, temeljnim i primijenjenim znanstveno-istraživačkim i stručnim radom i uključivanjem u znanstvene i stručne projekte te suradnjom s drugim visokim učilištima, ustanovama i organizacijama u zemlji i inozemstvu,

3. organiziranjem praktičnog terenskog rada, stručnih ekskurzija, mentorskog rada, konzultacija i sličnih aktivnosti,
4. izdavanjem znanstvenih i stručnih publikacija i objavljivanjem znanstvenih i stručnih radova, organiziranjem znanstvenih i stručnih skupova i provođenjem drugih prikladnih oblika znanstvenog i stručnog djelovanja svojih nastavnika.

2. MISIJA I VIZIJA

2.1. Misija

Odjel je najstarija institucija u Republici Hrvatskoj koja obrazuje visokokvalitetni i stručni kadar iz područja morskog ribarstva, biologije, ekologije, zaštite i tehnologije mora, i to uz stalno unaprjeđenje nastavnih sadržaja, primjenu suvremenih metoda poučavanja te kroz znanstveno-istraživačku djelatnost. Misija Odjela je aktivno doprinositi društvu razvojem i unaprjeđenjem visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada na visokim standardima izvrsnosti, etike i morala, odnosno razvoja obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti u području biotehničkih znanosti. Misija Odjela tako uključuje organizaciju i izvođenje sveučilišnih studijskih programa, povećanje učinkovitosti u obrazovnom i znanstveno-istraživačkom procesu, povezivanje obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti te aktivnu suradnju sa znanstvenim, visokoobrazovnim i gospodarskim partnerima u domovini i inozemstvu. Nadalje, misija Odjela je provoditi i kontinuirano unaprjeđivati znanstveni rad u primijenjenim i temeljnim znanostima vezanim uz istraživanje mora. Misija Odjela će se ostvarivati povećavanjem učinkovitosti u obrazovnom i znanstveno-istraživačkom procesu, povezivanjem obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti te aktivnom suradnjom sa znanstvenim, visokoobrazovnim i gospodarskim partnerima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu s ciljem dosezanja visokih standarda u svim navedenim segmentima.

2.2. Vizija

Odjel usmjerava svoj razvoj prema formiranju obrazovnog i znanstveno-istraživačkog centra izvrsnosti i prepoznatljivosti u Republici Hrvatskoj i inozemstvu u području biotehničkih znanosti. Primarna je zadaća Odjela provoditi nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad na principima poštivanja kontrole i osiguravanja kvalitete, uz stalnu težnju približavanja europskim standardima nastavne i znanstvene produktivnosti, te prenositi znanja i rezultate istraživanja u gospodarstvo regije kao temelj njenog bržeg razvoja. Ključna aktivnost Odjela je privlačiti i motivirati studente da najbolje iskoriste obrazovne i znanstvene mogućnosti te ih stalno poticati na istraživački rad, stručne izazove i inovacije, ali isto tako i skrbiti o razvoju i unaprjeđenju kvalitete svojih nastavnika i nenastavnog osoblja kao nositelja i kreatora svih ključnih procesa na Odjelu.

3. SWOT ANALIZA

SWOT analiza prikazuje snage, slabosti, mogućnosti i prijetnje, odnosno unutarnje snage i slabosti Odjela te vanjske mogućnosti i prijetnje s kojima se Odjel suočava.

Snage

1. kompetentno znanstveno-nastavno osoblje
2. obrazovni i znanstveno-istraživački rad u STEM području
3. dugogodišnje iskustvo u nastavnom procesu
4. širina znanstvenog djelovanja
5. dobar odnos i komunikacija između nastavnika i studenata
6. mogućnost sudjelovanja studenata u znanstvenom radu tijekom studija
7. suradnja s vanjskim dionicima, posebice u pogledu studentske prakse (nastavne baze)
8. dobra suradnja s ostalim sastavnicama Sveučilišta, posebno s onima koje djeluju u STEM području, što potiče stvaranje i jačanje mreža znanstveno-istraživačkog rada
9. ljudski potencijal za provođenje nacionalnih i međunarodnih znanstvenih projekata
10. razvijena međunarodna suradnja sa stranim sveučilištima i znanstvenim institutima, putem projekata, ekspertnih skupina ili osobnih kontakata
11. znanstvena produktivnost i međunarodna prepoznatljivost djelatnika
12. potencijal za interdisciplinarna istraživanja
13. istraživački i znanstveni potencijal koji vodi ka pronalasku novih tehnologija
14. ostvarena funkcionalna integracija s drugim sastavnicama unutar Sveučilišta
15. nova znanstvena infrastruktura
16. prostorni kapaciteti bolji za rad nakon preseljenja u Zgradu tri fakulteta te zahvaljujući suradnji s drugim sveučilišnim sastavnicama kroz funkcionalnu integraciju
17. inkorporiranje provedenih istraživanja u nastavu
18. uvođenje novih tehnologija koje vodi ka stvaranju boljih stručnjaka među studentima
19. prihvaćanje politike otvorene znanosti
20. suradnja s izdavačima i ostvarivanje popusta na objavu radova otvorenog pristupa

21. otvorenost prema društvu/zajednici
22. suradnja nastavnika sa znanstvenim institucijama i gospodarskim sektorom
23. sloboda studenata u odabiru stručne prakse
24. stručna praksa i terenski rad obuhvaćeni studijskim programima
25. organizacija sastanaka studenata i poslodavaca
26. kontinuirani rad na poboljšanju infrastrukture
27. velika mogućnost studentske mobilnosti
28. visoka kvaliteta studentskog života omogućena dobrom infrastrukturom Sveučilišta te drugim oblicima usluga koje su na raspolaganju studentima na sveučilišnom kampusu
29. poznavanje stranih jezika djelatnika

Slabosti

1. manjak adekvatnog laboratorijskog prostora
2. nedovoljna prepoznatljivost i vidljivost studijskih programa
3. nedostatak asistenata i administrativnog osoblja
4. nedovoljna prepoznatljivost kompetencija studenata koji završe studijske programe na tržištu rada
5. problemi u funkcioniranju alumni udruge
6. nedovoljna suradnja alumni udruge za razvoj odnosa sa zajednicom i bolje umrežavanje
7. nedovoljna suradnja s vanjskim dionicima u ostvarivanju trajnog sustava unaprjeđenja ishoda učenja kroz redovitu reviziju studijskih programa te njihovo usklađivanje s potrebama gospodarstva
8. nedostatak sredstava za sufinanciranje projekata
9. niska zastupljenost znanstveno-nastavnog osoblja u znanstvenim i nastavnim tijelima kako domaćim tako i međunarodnim
10. nemotiviranost djelatnika za aktivno sudjelovanje u povjerenstvima Odjela, glavni motiv preuzimanja funkcija je ispunjavanje uvjeta napredovanja

Prilike

1. kvalitetno obrazovanje i stvaranje boljih uvjeta za motiviranje studenata za rad
2. bolja suradnja s gospodarskim subjektima
3. primjenjivost istraživanja Odjela u gospodarstvu
4. povezivanje istraživanja i gospodarstva u djelatnostima važnim za lokalnu zajednicu
5. intenzivnije povezivanje s drugim domaćim i inozemnim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama
6. pokretanje različitih programa iz područja cjeloživotnog obrazovanja
7. profiliranje u jednu od vodećih znanstveno-nastavnih institucija za istraživanje mora u području biotehničkih znanosti u regionalnom okruženju
8. intenziviranje mobilnosti studenata i djelatnika Odjela
9. pokretanje interdisciplinarnih istraživanja na Sveučilištu
10. ulaganje u promociju studijskih programa
11. intenzivnije povezivanje s industrijom i praćenje globalnih trendova
12. ulaganje u podizanje kvalitete kompetentnosti i usavršavanja djelatnika
13. veća vidljivost i značaj u zajednici kroz uvođenje programa cjeloživotnog učenja
14. jača suradnja i udruživanje sa stranim sveučilištima
15. povećanje vidljivosti Odjela

Prijetnje

1. gubitak studenata zbog odljeva mladih iz Republike Hrvatske
2. ograničena mogućnost zapošljavanja i napredovanja kadra
3. nedovoljno izdvajanje sredstava za znanost i visoko obrazovanje iz državnih fondova
4. nedovoljno poticanje gospodarstva utemeljenog na znanju
5. nedovoljna motiviranost znanstveno-nastavnog osoblja
6. znanstveno-nastavno osoblje koje se posvećuje više znanosti nego nastavi
7. nedostatak vremena i financijskog poticaja znanstveno-nastavnog osoblja za razvoj programa cjeloživotnog učenja
8. razvoj istovrsnih studija u RH i konkurencije koja bolje privlači studente i financiranja

4. ANALIZA OSTVARENJA CILJEVA STRATEGIJE RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA ZA RAZDOBLJE 2019. – 2023.

Strategija razvoja Sveučilišnog odjela za studije mora Sveučilišta u Splitu (dalje: Odjel) za razdoblje 2019. - 2023. usvojena je na 8. sjednici Stručnog vijeća Odjela održanoj 15. studenog 2019. godine. Uz misiju i viziju Odjela te SWOT analizu i analizu ostvarenja ciljeva strategije razvoja Odjela za razdoblje 2013. - 2017., u navedenoj Strategiji su definirani strateški ciljevi razvoja Odjela za razdoblje od 2019. do 2023. godine unutar strateških područja:

1. Nastava i studenti,
2. Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost,
3. Suradnja s gospodarstvom i zajednicom,
4. Poslovanje - ljudski, financijski i materijalni resursi,
5. Sustav osiguravanja kvalitete.

Analiza realizacije aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima

Strateški cilj 1: Odjel izvodi kvalitetne sveučilišne studijske programe s jasno definiranim ishodima učenja koji su prilagođeni potrebama društva i tržišta rada te su u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO).

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorna osoba ili tijela	Realizacija
Revizija i daljnje osuvremenjivanje studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada i HKO	Usvojeni obrasci izmjena i dopuna studijskih programa Broj revidiranih i osuvremenjenih studijskih programa	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete	Realizirano Realizirano
Priprema studijskih programa za upis u Registar HKO-a	Podnesen zahtjev za upis u Registar	Prosinao 2021.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete	Nije realizirano

Strateški cilj 2: Odjel kontinuirano unaprjeđuje kvalitetu nastave, kompetencije nastavnika i studenata te osigurava ugodno i poticajno okruženje za kvalitetno i učinkovito studiranje.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorna osoba ili tijela	Realizacija
Analiziranje prolaznosti studenata te donošenje mjera o njenom povećanju	Izvešće o provedenoj analizi Broj studenata koji tijekom jedne akademske godine ostvare više od 55 ECTS bodova	Kontinuirano	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, predstojnici studija	Realizirano
Unaprjeđenje kompetencija nastavnika putem radionica i predavanja	Održane radionice i predavanja za nastavnike	Kontinuirano	Uprava	Realizirano
Poticanje nastavnika na objavljivanje udžbenika i nastavnih materijala	Broj objavljenih udžbenika i nastavnih materijala	Kontinuirano	Uprava	Nije realizirano
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika	Broj nastavnika koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator	Realizirano
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata	Broj studenata koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator	Realizirano
Potpora radu studentskih udruga i	Zaključci sa sastanaka Uprave i	Kontinuirano	Uprava, Studentski zbor	

pomaganje studentima u izvannastavnim aktivnostima	Studentskog zbora Broj aktivnosti na razini akademske godine			Realizirano
Promoviranje Odjela s ciljem privlačenja najuspješnijih učenika srednjih škola	Broj znanstveno-popularnih predavanja i radionica koje su nastavnici održali u srednjim školama, na Festivalu znanosti i sličnim događanjima koja su medijski popraćena	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Strateški cilj 3: Odjel potiče, razvija i povećava razinu suradnje s nastavnim bazama.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorna osoba ili tijela	Realizacija
Povećanje broja nastavnih baza	Potpisani ugovori s nastavnim bazama	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze	Realizirano
Povećanje broja studenata koji praksu ostvaruju u nekoj od nastavnih baza	Broj dnevnika praktičnog rada studenata koji su praksu ostvarili u nastavnoj bazi	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze	Realizirano
Povećanje broja diplomskih radova čiji komentori	Broj diplomskih radova na kojima su komentori	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze	Realizirano

dolaze iz nastavnih baza	zaposlenici nastavnih baza			
--------------------------	----------------------------	--	--	--

Strateški cilj 4: Odjel osmišlja i izvodi kvalitetne programe cjeloživotnog obrazovanja.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Poticanje nastavnika na osmišljavanje programa cjeloživotnog obrazovanja	Broj predloženih modula unutar međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu	Kontinuirano	Uprava	Djelomično realizirano
	Broj ustrojjenih programa cjeloživotnog obrazovanja			Realizirano
	Broj polaznika koji pohađaju programe cjeloživotnog obrazovanja			Realizirano

Strateški cilj 5: Odjel podiže razinu znanstveno-istraživačke djelatnosti koja je prepoznatljiva u širem istraživačkom prostoru i doprinosi razvoju regije, Republike Hrvatske ili Europske unije.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Poticanje znanstvene produktivnosti – broja i kvalitete objavljenih znanstvenih radova po znanstveniku	Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u relevantnim bazama podataka (CC, SCI i SCI-Expanded) te broj citata	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

	znanstvenika u WoS Core Collection			
Poticanje organizacije znanstvenih konferencija na Odjelu	Broj organiziranih znanstvenih konferencija	Kontinuirano	Uprava	Djelomično realizirano
Prijavljivanje interdisciplinarnih projekata s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	Broj prijava interdisciplinarnih projekata Projekti imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Kontinuirano	Uprava	Realizirano
Poticanje uključivanja studenata preddiplomske i diplomske razine u znanstveno-istraživački rad	Broj objavljenih znanstvenih radova u koautorstvu sa studentima preddiplomskog i diplomskih studija	Kontinuirano	Uprava	Realizirano
Povećanje aktivnosti popularizacije znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti realiziranih od strane djelatnika Odjela	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Strateški cilj 6: Odjel intenzivira mobilnost, međunarodnu suradnju i međunarodnu prepoznatljivost.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Poticanje međunarodne suradnje i prepoznatljivosti	Broj sklopljenih sporazuma s inozemnim institucijama	Kontinuirano	Uprava	Realizirano
	Broj aktivnosti organiziranih u			Realizirano

	suradnji s inozemnim partnerskim institucijama			
Povećanje broja sudjelovanja znanstvenika na međunarodnim znanstvenim skupovima	Broj sažetaka i cjelovitih radova objavljenih na međunarodnim znanstvenim skupovima Broj pozvanih predavanja na međunarodnim znanstvenim skupovima	Kontinuirano	Uprava	Realizirano Realizirano
Povećanje broja znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Broj znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Kontinuirano	Uprava	Realizirano
Povećanje broja znanstvenika uključenih u uredništva domaćih i međunarodnih znanstvenih časopisa	Broj znanstvenika koji su aktivni u uredništvima znanstvenih časopisa	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Strateški cilj 7: Odjel kontinuirano razvija odnos sa zajednicom i doprinosi razvoju gospodarstva.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Razvijanje suradnje s udrugom Alumni MORE Split	Ažurirana baza podataka bivših studenata Alumni MORE Split je savjetodavno	Kontinuirano	Uprava	Realizirano Realizirano

	tijelo uključeno u reviziju studijskih programa			
Poticanje suradnje s nastavnim bazama te ostalim gospodarskim subjektima i društvenom zajednicom kod prijave projekata te jačanje partnerskog odnosa	Broj potpisanih sporazuma i ugovora o suradnji Projekti s javnim sektorom i gospodarstvom	Kontinuirano	Uprava	Realizirano Realizirano
Poticanje studenata i djelatnika na uključivanje u sve aspekte života društvene zajednice	Volonterske akcije studenata i djelatnika	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Strateški cilj 8: Odjel brine o broju djelatnika, razvoju njihovih karijera te kvaliteti njihovog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Usklađivanje kadrovske politike s potrebama i planovima razvoja	Donesen plan u svrhu upravljanja ljudskim potencijalima	Kontinuirano	Uprava	Djelomično realizirano
Poticanje razvoja kompetencija svih djelatnika u području njihova djelovanja	Broj djelatnika koji je sudjelovao u nekom obliku stručnog usavršavanja (radionice, tečajevi, predavanja)	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Strateški cilj 9: Odjel nastoji povećati udio vlastitih sredstava u prihodima te osigurati najbolje uvjete za odvijanje nastave, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Poticanje aktivnosti iz djelokruga rada Odjela kako bi se povećao udio vlastitih sredstava u prihodima Odjela	Broj potpisanih sporazuma i ugovora	Kontinuirano	Uprava	Realizirano

Razvoj i unaprjeđenje nastavnih praktikuma kako bi se postigli kvalitetni uvjeti za rad i studiranje, odnosno znanstveno-istraživačku, stručnu i nastavnu djelatnost	Godišnji iznos sredstava uloženi u osuvremenjivanje nastavnih praktikuma Uređeni prostori, nabavljena potrebna oprema i uređaji	Kontinuirano	Uprava	Realizirano Realizirano
--	--	--------------	--------	--

Strateški cilj 10: Sustav osiguravanja kvalitete je sastavni dio svih aktivnosti Odjela te uključuje sve njegove dionike.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe	Realizacija
Provođenje i poticanje svih aktivnosti koje su dio sustava osiguravanja kvalitete u skladu s nacionalnim i ESG standardima	Usvojena i javno objavljena nova Znanstvena strategija Usvojena i javno objavljena izvješća o provedbi strateških dokumenata Usvojena izvješća o radu Odbora za unaprjeđenje kvalitete i Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kvalitete	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava kvalitete	Realizirano Nije realizirano Realizirano

5. STRATEŠKI CILJEVI

Temeljni strateški cilj Odjela je sustavno osiguravanje kvalitete svih djelatnosti Odjela (visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada) sukladno zakonskim i drugim odredbama kojima se uređuje visoko obrazovanje i znanstveno-istraživačka djelatnost u Republici Hrvatskoj. Ova je Strategija uređena prema navedenim djelatnostima Odjela, s tim da su dodatno i posebno izdvojena područja razvoja resursa (ljudskih, financijskih i materijalnih) i sustava za osiguravanje kvalitete. Stoga Odjel u razdoblju od 2024. do 2028. godine postavlja strateške ciljeve unutar sljedećih strateških područja:

1. Nastava i studenti,
2. Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost,
3. Suradnja s gospodarstvom i zajednicom,
4. Organizacija i resursi,
5. Sustav osiguravanja kvalitete.

5.1. Nastava i studenti

Strateški cilj 1: Odjel izvodi kvalitetne sveučilišne studijske programe s jasno definiranim ishodima učenja koji su prilagođeni potrebama društva i tržišta rada te su u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO).

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Revizija ishoda učenja studijskih programa	Provedena revizija ishoda učenja kolegija i studijskog programa	Prosinac 2027.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, nastavnici
Revizija ECTS bodova kolegija	Provedena revizija ECTS bodova	Prosinac 2027.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, nastavnici
Revizija i daljnje osuvremenjivanje studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada i HKO	Usvojeni obrasci izmjena i dopuna studijskih programa	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete

	<p>Broj revidiranih i osuvremenjenih studijskih programa</p> <p>Organizirane radionice HKO za nastavnike</p> <p>Uveden postupak za kontinuiranu reviziju i unaprjeđenje nastavnog procesa na temelju dokaza o ostvarenju ishoda učenja</p> <p>Predstavljeni rezultati analize potrebe tržišta rada, zapošljivost završenih studenata i nacionalnih preporuka</p> <p>Predstavljene nove preporuke o mjerama poboljšanja sukladno rezultatima analiza</p>		
Priprema studijskih programa za upis u Registar HKO-a	Podnesen zahtjev za upis u Registar	Prosinac 2026.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete

Strateški cilj 2: Odjel kontinuirano unaprjeđuje kvalitetu nastave, kompetencije nastavnika i studenata te osigurava ugodno i poticajno okruženje za kvalitetno i učinkovito studiranje.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Analiziranje prolaznosti studenata te donošenje mjera o njenom povećanju	Izvješća o provedenim analizama	Kontinuirano	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, predstojnici studija
Unaprjeđenje kompetencija nastavnika putem radionica i predavanja	Održane radionice i predavanja za nastavnike	Kontinuirano	Uprava
Osiguranje usavršavanja i unaprjeđenja kompetencija djelatnika	Izrađen Plan usavršavanja i unaprjeđenja kompetencija djelatnika	Prosinac 2028.	Uprava

Koristiti naprednu tehnologiju s ciljem osuvremenjivanja nastave i postizanja predviđenih ishoda učenja	Broj naprednih tehnika i metoda koje se koriste za izvođenje nastave	Kontinuirano	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, predstojnici studija, nastavnici
Izraditi prijedlog postupka vrednovanja ocjenjivanja te osiguravanja objektivnosti i vjerodostojnosti ocjenjivanja	Izrađeni prijedlog postupka vrednovanja ocjenjivanja te osiguravanja objektivnosti i vjerodostojnosti ocjenjivanja	Prosinac 2027.	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, predstojnici studija
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika	Broj nastavnika koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata	Broj studenata koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator
Osiguranje dostatne i lako dostupne resurse za podršku studentima	Podrška studentima prilagođena raznolikoj studentskoj populaciji	Kontinuirano	Uprava, predstojnici studija
Potpورا radu studentskih udruga i pomaganje studentima u izvannastavnim aktivnostima	Zaključci sa sastanaka Uprave i Studentskog zbora Broj aktivnosti na razini akademske godine	Kontinuirano	Uprava, Studentski zbor
Promoviranje Odjela s ciljem privlačenja učenika srednjih škola	Broj znanstveno-popularnih predavanja i radionica koje su nastavnici održali u srednjim školama, na Festivalu znanosti i sličnim događanjima koja su medijski popraćena	Kontinuirano	Uprava

Strateški cilj 3: Odjel potiče, razvija i povećava razinu suradnje s nastavnim bazama.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Intenzivirati uključanje nastavnih baza u provedbu studentskih praksi unutar studijskih programa	Povećan broj studentskih praksi u nastavnim bazama	Kontinuirano	Uprava, koordinador za nastavne baze
Povećanje broja nastavnih baza	Potpisani ugovori s nastavnim bazama	Kontinuirano	Uprava, koordinador za nastavne baze
Povećanje broja studenata koji praksu ostvaruju u nekoj od nastavnih baza	Broj dnevnika praktičnog rada studenata koji su praksu ostvarili u nastavnoj bazi	Kontinuirano	Uprava, koordinador za nastavne baze
Povećanje broja diplomskih radova čiji komentori dolaze iz nastavnih baza	Broj diplomskih radova na kojima su komentori zaposlenici nastavnih baza	Kontinuirano	Uprava, koordinador za nastavne baze

Strateški cilj 4: Odjel osmišljava i izvodi kvalitetne programe cjeloživotnog obrazovanja.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje nastavnika na osmišljavanje programa cjeloživotnog obrazovanja	Broj predloženih modula BIPova i predloženih modula u sklopu međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu Broj ustrojenih programa cjeloživotnog obrazovanja Broj polaznika koji pohađaju programe cjeloživotnog obrazovanja	Kontinuirano	Uprava, nastavnici
Osiguravanje kvalitete programa cjeloživotnog učenja	Organizirani programi cjeloživotnog učenja usklađeni s aktualnim gospodarskim i društvenim problemima	Kontinuirano	Uprava, nastavnici

5.2. Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost

Strateški cilj 5: Odjel podiže razinu znanstveno-istraživačke djelatnosti koja je prepoznatljiva u širem istraživačkom prostoru i doprinosi razvoju regije, Republike Hrvatske ili Europske unije.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje znanstvene produktivnosti – broja i kvalitete objavljenih znanstvenih radova po znanstveniku	Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u relevantnim bazama podataka (CC, SCI i SCI-Expanded) te broj citata znanstvenika u WoS Core Collection	Kontinuirano	Uprava
Organizirati novu radionicu za znanstvenike Odjela o bazama podataka, izvorima na internetu, tehnikama pretraživanja, pohrani znanstvenih radova	Održana radionica za znanstvenike Odjela	Travanj 2026.	Uprava
Poticanje organizacije znanstvenih konferencija na Odjelu	Broj organiziranih znanstvenih konferencija	Kontinuirano	Uprava
Prijavljivanje interdisciplinarnih projekata s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	Broj prijava interdisciplinarnih projekata Projekti imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Kontinuirano	Uprava
Poticanje uključivanja studenata prijediplomske i diplomske razine u znanstveno-istraživački rad	Broj objavljenih znanstvenih radova u koautorstvu sa studentima prijediplomskog i diplomskih studija	Kontinuirano	Uprava
Povećanje aktivnosti diseminacije i popularizacije znanosti	Broj aktivnosti diseminacije i popularizacije znanosti realiziranih od strane djelatnika Odjela	Kontinuirano	Uprava
Planirati znanstveno-istraživačku djelatnost uzimajući u obzir potrebe društva i tržišta rada	Imenovanje povjerenstva za znanstveno-istraživačke projekte	Prosinac 2027.	Uprava

Primjena načela otvorene znanosti	Aktivnosti provedene prema Politici otvorene znanosti Sveučilišta Ažuriran repozitorij Odjela Broj objavljenih radova u otvorenom pristupu	Kontinuirano	Uprava, nastavnici, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Sveučilišna knjižnica
-----------------------------------	--	--------------	--

Strateški cilj 6: Odjel intenzivira mobilnost, međunarodnu suradnju i međunarodnu prepoznatljivost.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Intenzivirati promidžbu Odjela, djelatnika i njihovih postignuća	Objave u medijima, na mrežnim stranicama Odjela i Sveučilišta, službenim Facebook stranicama Odjela i Sveučilišta te upućeni dopisi	Kontinuirano	Uprava
Poticanje međunarodne suradnje i prepoznatljivosti	Broj sklopljenih sporazuma s inozemnim institucijama Broj aktivnosti organiziranih u suradnji s inozemnim partnerskim institucijama	Kontinuirano	Uprava
Poticanje međunarodne mobilnosti	Ažuriran, revidiran i objavljen katalog predmeta na studijskim programima Odjela koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku	Jednom godišnje	Erasmus koordinator, nastavnici
Povećanje broja sudjelovanja znanstvenika na međunarodnim znanstvenim skupovima	Broj sažetaka i cjelovitih radova objavljenih na međunarodnim znanstvenim skupovima Broj pozvanih predavanja na međunarodnim znanstvenim skupovima	Kontinuirano	Uprava
Povećanje broja znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Broj znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Kontinuirano	Uprava

Povećanje broja znanstvenika uključenih u uredništva domaćih i međunarodnih znanstvenih časopisa	Broj znanstvenika koji su aktivni u uredništvima znanstvenih časopisa	Kontinuirano	Uprava
--	---	--------------	--------

5.3. Suradnja s gospodarstvom i zajednicom

Strateški cilj 7: Odjel kontinuirano razvija odnos sa zajednicom i doprinosi razvoju gospodarstva.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Pomoći u rješavanju problema funkcionalnosti udruge Alumni MORE Split Razvijanje suradnje s udrugom Alumni MORE Split	Ponovno aktivirana i funkcionalna udruga Alumni MORE Split Ažurirana baza podataka bivših studenata Alumni MORE Split je savjetodavno tijelo uključeno u reviziju studijskih programa	Kontinuirano	Uprava, udruga Alumni MORE Split
Poticanje suradnje s nastavnim bazama te ostalim gospodarskim subjektima i društvenom zajednicom kod prijave projekata te jačanje partnerskog odnosa	Broj potpisanih sporazuma i ugovora o suradnji Projekti s javnim sektorom i gospodarstvom	Kontinuirano	Uprava
Poticanje studenata i djelatnika na uključivanje u sve aspekte života društvene zajednice	Volonterske akcije studenata i djelatnika	Kontinuirano	Uprava

5.4. Poslovanje – ljudski, financijski i materijalni resursi

Strateški cilj 8: Odjel brine o broju djelatnika, razvoju njihovih karijera te kvaliteti njihovog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
---------	------------	--------------	-----------------

Usklađivanje kadrovske politike s potrebama i planovima razvoja	Donesen plan u svrhu upravljanja ljudskim potencijalima	Kontinuirano	Uprava
Poticanje razvoja kompetencija svih djelatnika u području njihova djelovanja	Broj djelatnika koji je sudjelovao u nekom obliku stručnog usavršavanja (radionice, tečajevi, predavanja)	Kontinuirano	Uprava

Strateški cilj 9: Odjel nastoji povećati udio vlastitih sredstava u prihodima te osigurati najbolje uvjete za odvijanje nastave, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje aktivnosti iz djelokruga rada Odjela kako bi se povećao udio vlastitih sredstava u prihodima Odjela	Broj potpisanih sporazuma i ugovora	Kontinuirano	Uprava
Razvoj i unaprjeđenje nastavnih praktikuma kako bi se postigli kvalitetni uvjeti za rad i studiranje, odnosno znanstveno-istraživačku, stručnu i nastavnu djelatnost	Godišnji iznos sredstava uloženi u osuvremenjivanje nastavnih praktikuma Uređeni prostori, nabavljena potrebna oprema i uređaji	Kontinuirano	Uprava
Ulaganje u unaprjeđenje opreme i prostornih resursa	Revidiran popis opreme i prostornih resursa	Kontinuirano	Uprava
Osigurati financijska sredstva za obavljanje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti	Izrađen financijski plan prihoda i rashoda	Kontinuirano	Računovodstvo Sveučilišta, Uprava Sveučilišta, Uprava Odjela

5.5. Sustav osiguravanja kvalitete

Strateški cilj 10: Sustav osiguravanja kvalitete je sastavni dio svih aktivnosti Odjela te uključuje sve njegove dionike.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Provođenje i poticanje svih aktivnosti koje su dio sustava	Usvojeni i javno objavljeni strateški dokumenti	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje

osiguravanja kvalitete u skladu s nacionalnim i ESG standardima	<p>Usvojena i javno objavljena izvješća o provedbi strateških dokumenata</p> <p>Usvojena izvješća o radu Odbora za unaprjeđenje kvalitete i Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kvalitete</p>		kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava kvalitete
Definirati unutarnji ustroj i procese kojima se upravlja	Definiran unutarnji ustroj i procesi kojima se upravlja	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava kvalitete
Podupirati etičnost, transparentnost rada, akademski integritet i slobode	Provođenje učinkovitih mjera	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete
Provoditi preporuke za poboljšanje sustava osiguravanja kvalitete proizašlih iz vanjske i unutarnje prosudbe	Uključene preporuke za poboljšanje u godišnje akcijske planove rada SOK-a i Odjela	Kontinuirano	Vijeće, Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, voditelji studija
Definirati i izraditi prijedlog postupka osiguravanja objektivnosti i vjerodostojnosti ocjenjivanja, kontrole izvođenja nastave prema izvedbenom planu, vrednovanja stručne prakse, ocjenjivanja nastavnika od strane kolega, te samovrednovanja nastavnika.	Revidiran Priručnik osiguravanja kvalitete	Listopad 2025.	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Uprava, predstojnici studija
Periodičko unaprjeđenje i revidiranje sustava osiguravanja kvalitete	Provedena vrednovanja sustava osiguravanja kvalitete	Prosinac 2028.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava kvalitete, vanjska tijela za vrednovanje